

ОТЗЫВ

руководителя на выпускную квалификационную работу

Обучающегося: Вавиловой Алины Сергеевны

На тему: Место стратегического планирования и прогнозирования в экономической деятельности организации

1. Объем работы: количество страниц 104

2. Цель и задачи исследования. Целью дипломной работы является комплексный анализ действующей системы стратегического планирования и прогнозирования в АО «Солид Банк» и разработка проекта совершенствования стратегии развития кредитной организации, с применением цифровых технологий.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Изучить теоретико-методологические основы стратегического планирования и прогнозирования в системе управления банковским предприятием;

2. Провести комплексный анализ стратегического потенциала АО «Солид Банк», в части: организационно-экономическая характеристика, SWOT- внутренней и внешней среды банка и методов управления планирования и прогнозирования;

3. Усовершенствовать стратегии развития АО «Солид Банк» и провести экономическое обоснование.

3. Актуальность, теоретическая, практическая значимость темы исследования:

Актуальность темы обусловлена необходимостью формирования стратегических программ развития организаций финансового сектора, с учетом изменений денежно – кредитной политики Банка России, а так же с применением цифровых технологий для усиления конкуренции в условиях цифровой трансформации.

Теоретическая значимость исследования заключается в комплексном применении инструментов стратегического анализа к региональному банку, функционирующему в специфических условиях Дальневосточного федерального округа.

Практическая значимость исследования состоит в том, что разработанные стратегические инициативы и инвестиционные проекты могут быть непосредственно использованы руководством АО «Солид Банк» для повышения конкурентоспособности и укрепления рыночных позиций в Камчатском регионе.

4. Соответствие содержания работы заданию (полное или неполное): Направление изучения материала выбрано, верно. Материал изложен последовательно и логично, раскрывает сущность темы исследования. Выпускная квалификационная работа отражает степень сформированности и закрепления навыков стилистического построения и изложения научного материала, что полностью соответствует заданию и неразрывно связана с поставленной целью и задачами.

5. Основные достоинства работы. В рамках исследования проведено углубленное изучение научной литературы, представленной трудами отечественных и зарубежных специалистов в данной области. Проведен анализ их взглядов, структурирована информация, сделан логический вывод.

Тщательно изучена долгосрочная стратегия развития АО «Солид Банк» в комплексном применении инструментов стратегического анализа к региональному банку и на основании ее сделан вывод и прогнозы деятельности в Камчатском крае.

6. Недостатки работы. В качестве недочетов данной выпускной квалификационной работы можно отметить, что в работе проведен, изучен и тщательно рассмотрен только АО «Солид Банк», мало приведено примеров у успешными IT- технологиями банковского сектора успешно работающих и интегрированных в региональную экономику.

Однако данный факт не снижает достоинств выпускной квалификационной работы, а подтверждает сформированность у обучающегося навыков поиска организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность.

7. Степень самостоятельности и способности выпускника к исследовательской работе (умение и навыки искать, обобщать, анализировать материал и делать выводы). Степень обоснованности научных положений и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в выпускной квалификационной работе, обеспечены: многогранными изучениями трудов, ведущих

отечественных и зарубежных авторов по теме выпускной квалифицированной работе.

Изложение теоретического материала, проведение аналитических процедур и способность строить экономические модели, отраженные в предложенных мероприятиях, а также иллюстративный материал, представленный в работе, отражают уровень сформированных компетенций.

Основной вывод, сделанный Вавиловой Алиной Сергеевной в том, что стратегическое планирование и прогнозирование в их системной взаимосвязи выступают не вспомогательными, а системообразующими элементами экономической деятельности коммерческого банка, определяя его способность к адаптации, устойчивому росту и формированию долгосрочных конкурентных преимуществ в условиях высокой макроэкономической нестабильности и цифровой трансформации отрасли.

8. Оценка деятельности выпускника в период выполнения работы (степень добросовестности, работоспособности, ответственности, аккуратности и т.п.). Работа выполнена качественно, с высоким уровнем самостоятельности, содержит достаточно полное рассмотрение сущности изучаемого вопроса.

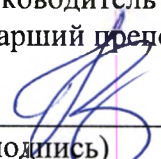
9. Целесообразность и возможность внедрение результатов работы. Результаты исследования, можно рекомендовать для внедрения организациям банковского сектора при разработке стратегий развития предприятия.

10.Общее заключение. Результаты исследования, можно рекомендовать при организации работы орган государственной власти.

11. Общее заключение. В целом выпускная квалификационная работа на тему: «Место стратегического планирования и прогнозирования в экономической деятельности организации» соответствует требованиям, установленным ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика». Ее можно охарактеризовать, как содержащую решение задач, имеющих существенное значение для соответствующей области знаний.

Вавилова Алина Сергеевна заслуживает присвоения квалификации «Бакалавр».

Руководитель ВКР: Кан Елена Викторовна,
старший преподаватель кафедры «Экономика и управление»,


(подпись)
«25» мая 2026 г.

С отзывом ознакомлена:
«25» мая 2026 г.


(подпись)

А. С. Вавилова